



2021 Présentation Résultats financiers

21 Mars 2022





A travers le monde

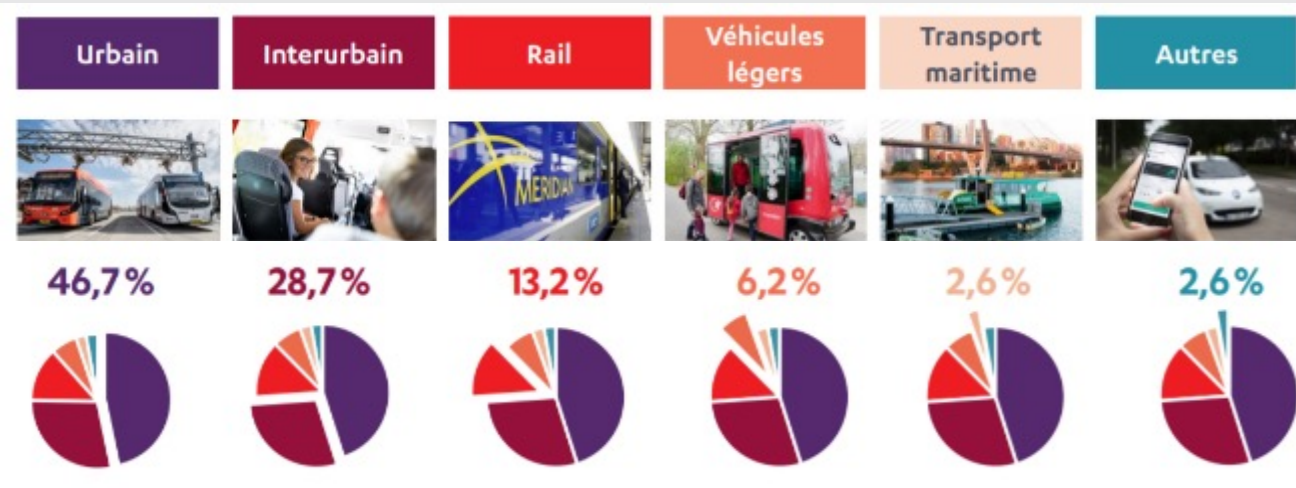
**“Transdev permet à chacun de se déplacer
chaque jour grâce à des solutions sûres,
efficaces et innovantes au service du bien
commun”**

Thierry Mallet

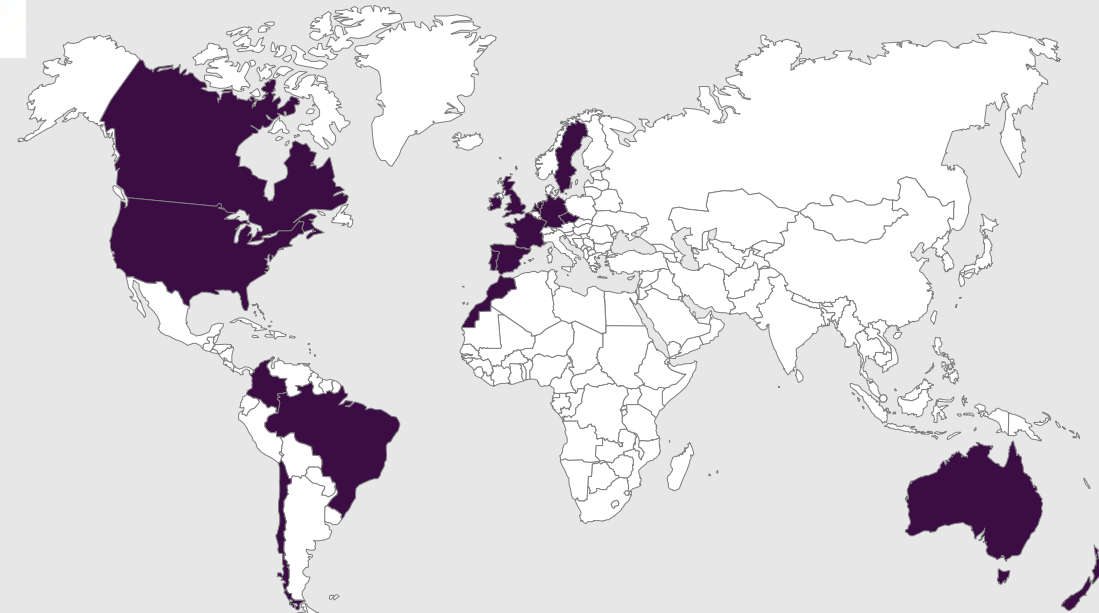
Président-directeur général



Transdev est une entreprise de mobilité qui fournit des solutions multimodales dans 18 pays



	Nombre d'employés	Part du chiffre d'affaires 2021
France	31 697	37%
Allemagne	6 173	17%
Etats-Unis	14 204	13%
Pays-Bas	3 191	9%
Australie/NZ	5 368	8%
Suède	4 176	7%
Autres	16 906	9%



7,9 M
de passagers
par jour

81 715
collaborateurs &
collaboratrices

24%
de femmes

42 403
véhicules
exploités

16
modes de
transport

+150
métiers
différents

NB : pre-COVID 11M/j

Notre plan stratégique MOVING YOU



- La mobilité durable sera propre, fiable, sûre et au service du bien commun, comme Transdev l'exprime dans sa raison d'être.
- Le transport public permet à des millions de personnes d'aller chaque jour travailler, étudier, participer à la vie locale.
- Notre modèle d'affaires et notre stratégie sous-tendent cette mission réalisée avec et pour nos parties prenantes au service des territoires.

Passagers



Faire revenir les passagers

Clients



Réintégrer les nouveaux risques dans les contrats existants

Innovation



Accélérer la transition énergétique, le rail, le métro

Performance



Se recentrer sur les contrats à forte valeur ajoutée

Equipes



Fédérer des équipes engagées et diverses

2021 : des succès significatifs dans toutes les régions

AUSTRALIE – COLOMBIE - CHILI – ETATS UNIS – NOUVELLE ZELANDE

- **Australie**

Nouveau contrat à Sydney (region 9), avec 500 bus dont 146 électriques.

- **Colombie**

Signature avec TransMilenio d'un contrat majeur d'e-bus (874 M€), dont plus de 400 bus électriques et le plus grand dépôt de la région (40.000 m²).

- **Chili**

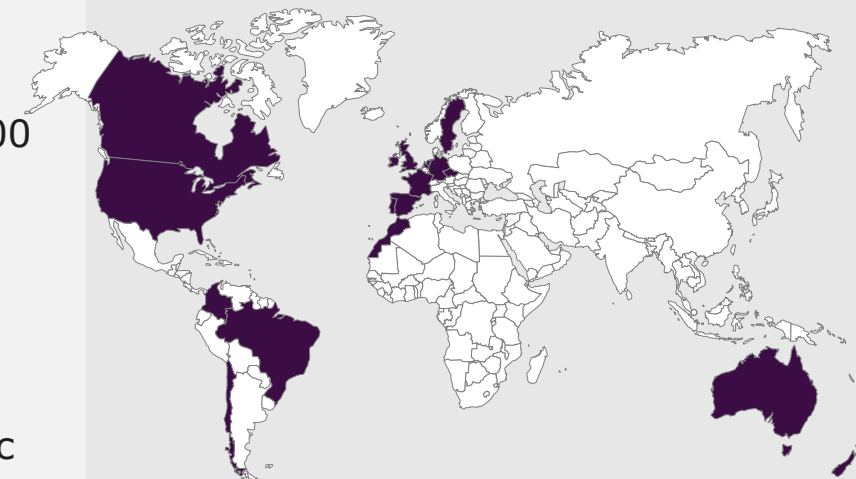
Renouvellement du contrat avec Redbus Urbano

- **Etats Unis**

Renouvellement de notre contrat de maintenance d'infrastructures ferroviaires avec TriRail en Floride, ainsi que plusieurs contrats majeurs de bus et TPMR en Californie, Oregon, Géorgie et Ohio.

- **Nouvelle Zélande**

Contrat de 6 ans pour des navettes aéroport-centre ville de Wellington, dont 10 bus électriques.



2021 : des succès significatifs dans toutes les régions

EUROPE

● France

Plusieurs contrats de bus majeurs en IDF.

Gains clés de plusieurs réseaux urbains (Cherbourg, Roanne, Arcachon, Vitrolles-Salon...),

Nombreux contrats interurbain gagnés en région,

Gain du premier contrat ferroviaire régional pour la ligne Nice-Marseille dans le cadre de l'ouverture du marché à la concurrence

Sélection pour un contrat d'assistance technique pour 4 lignes de métro automatiques du Grand Paris avec Transamo et Strides International.

● Allemagne

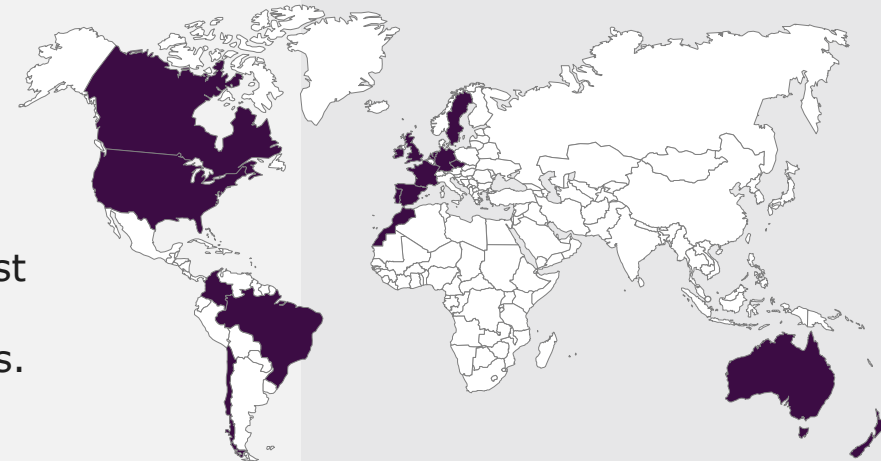
Renouvellement de nos opérations de trains pour 10 ans à MittelRheinBahn et test du train à hydrogène en Bavière en 2023. Nouveau contrat de 180 bus à Mayen-Koblenz et le renouvellement de nos opérations à Bautzen avec 250 buses. Démarrage réussi du S-Bahn d'Hannovre.

● Pays Bas

Démarrage des opérations de notre nouveau contrat de bus électriques à Gooi en Vechtstreek.

● Suède

2 nouveaux contrats, 1 ferroviaire avec Roslagsbanan et un contrat pour opérer 317 biofuel bus au nord de Stockholm.

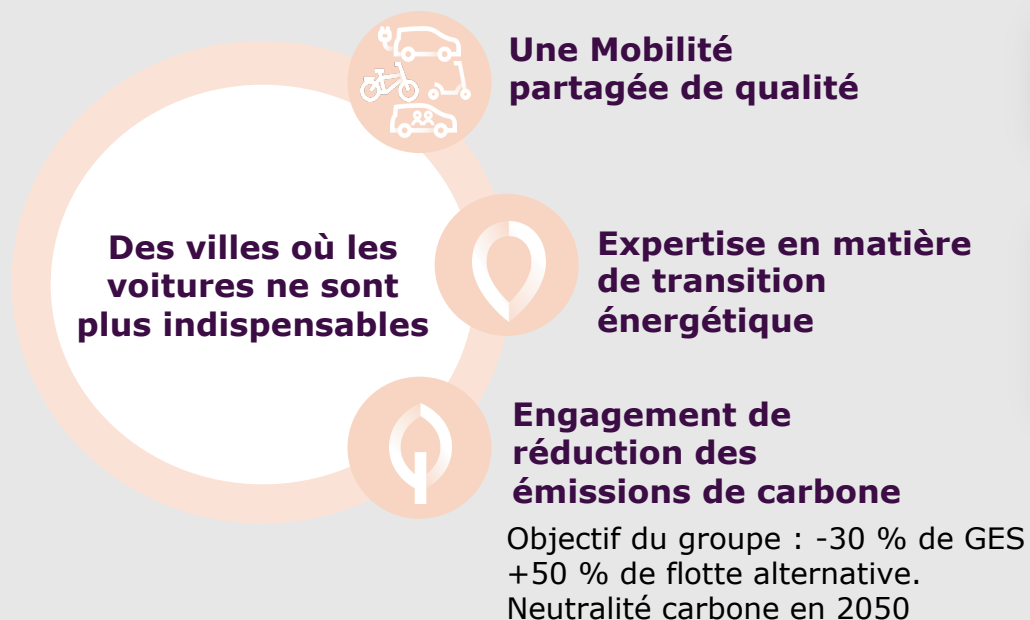


Le transport public sera confronté à des défis au cours de la prochaine décennie

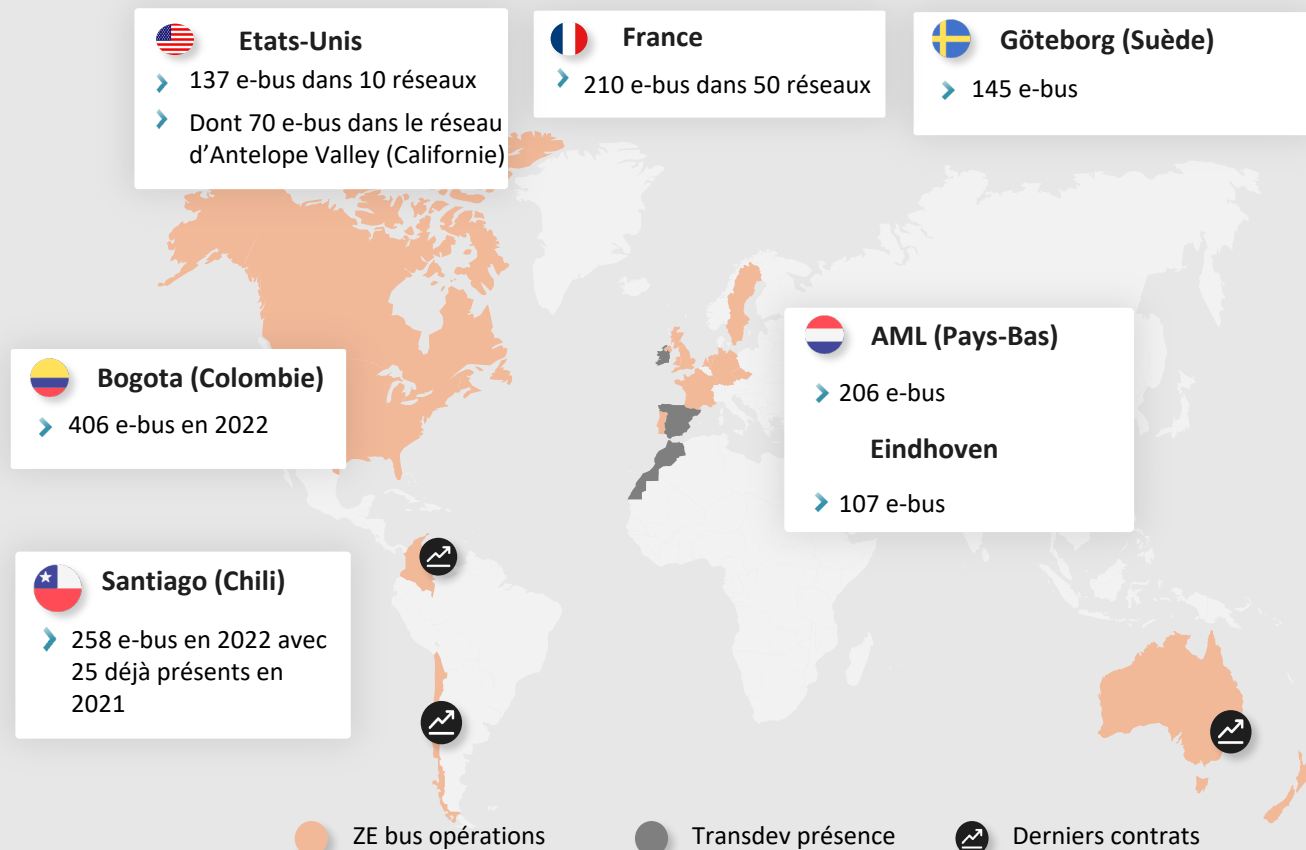


Notre réponse au changement climatique : de la voiture individuelle aux transports publics de qualité

Le transport représente 25% des émissions de l'UE. Les voitures individuelles sont responsables de plus de la moitié de ces émissions.



Près de 90 réseaux Transdev opèrent des e-bus en 2022



Transdev exploite et maintient 1400 bus et cars zéro-émission

Zéro-émission: électrique, hydrogène et bus à recharge dynamique- Au 31/12/21

Priorités 2022

Faire revenir les passagers

Adapter l'offre et les contrats à la nouvelle réalité post-Covid

Accélérer la transition énergétique

Contribuer à la cohésion sociale avec des solutions partout, et pour tous

Développer avec nos clients des réponses à l'augmentation des prix de l'énergie

Poursuivre une croissance rentable

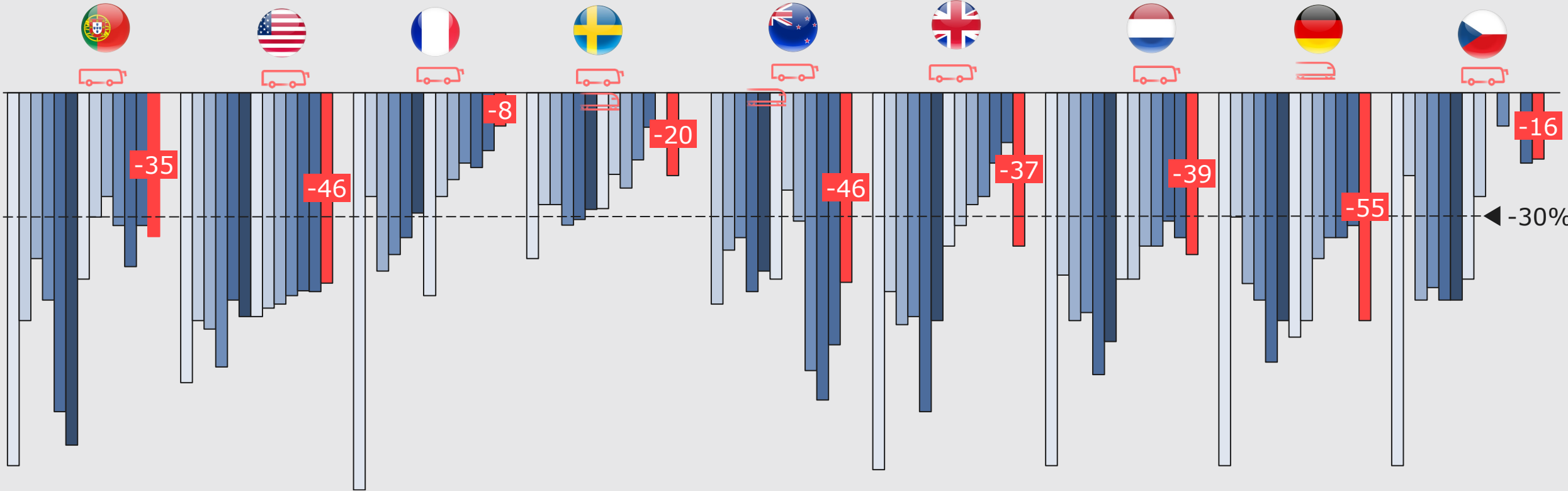
Privilégier les projets à forte valeur ajoutée

Marcos Garcia

Directeur Groupe des Affaires
Juridiques, Finances, Risques et
Conformité



2021, une année toujours très impactée par la baisse de la fréquentation (base 2019)



2021, une année toujours très impactée par la baisse de la fréquentation

Opérations & fréquentation

-13% service
-21% fréquentation

- Sur les activités B2G
- Impact fort sur l'activité tourisme et ski en France

Perte de revenus (après compensation) Vs 2019

-301M€

- **Perte nette de chiffre d'affaires (après compensations des AOM)**

EBIT impact Covid* (après compensation) Vs 2019

-64M€
(y.c. +34M€ négos 2020)

- **Dont France** -36M€

Endettement Financier Net & covenant

EFN 1.2 Md€

- **Dont locations** 1 Md€
- **Covenant bancaire** x1,5
- **Dette brute:** 97%
taux fixe

*effets indirects non inclus

2021: Une forte amélioration du résultat opérationnel

Million €	Déc 20	Déc 21	Var
Chiffre d'Affaires	6.756	7.011	+ 255
EBITDA	521	633	+ 112
R.O.C.	9,5	124	+ 114
Résultat Net avant dépréciations Goodwill	- 109	+ 33	+ 142
Résultat Net Part du Groupe	- 109	- 162	- 53
Endettement Financier Net	1.306	1.215	- 91
CAPEX bruts	721	528	- 193

+3,8% d'augmentation du chiffre d'affaires par rapport à 2020.

Forte amélioration de l'EBITDA et du Résultat Opérationnel courant (ROC).

Impact toujours significatif du COVID (estimé à -301M€ sur le CA / -64M€ sur le Résultat Opérationnel Courant par rapport à 2019).

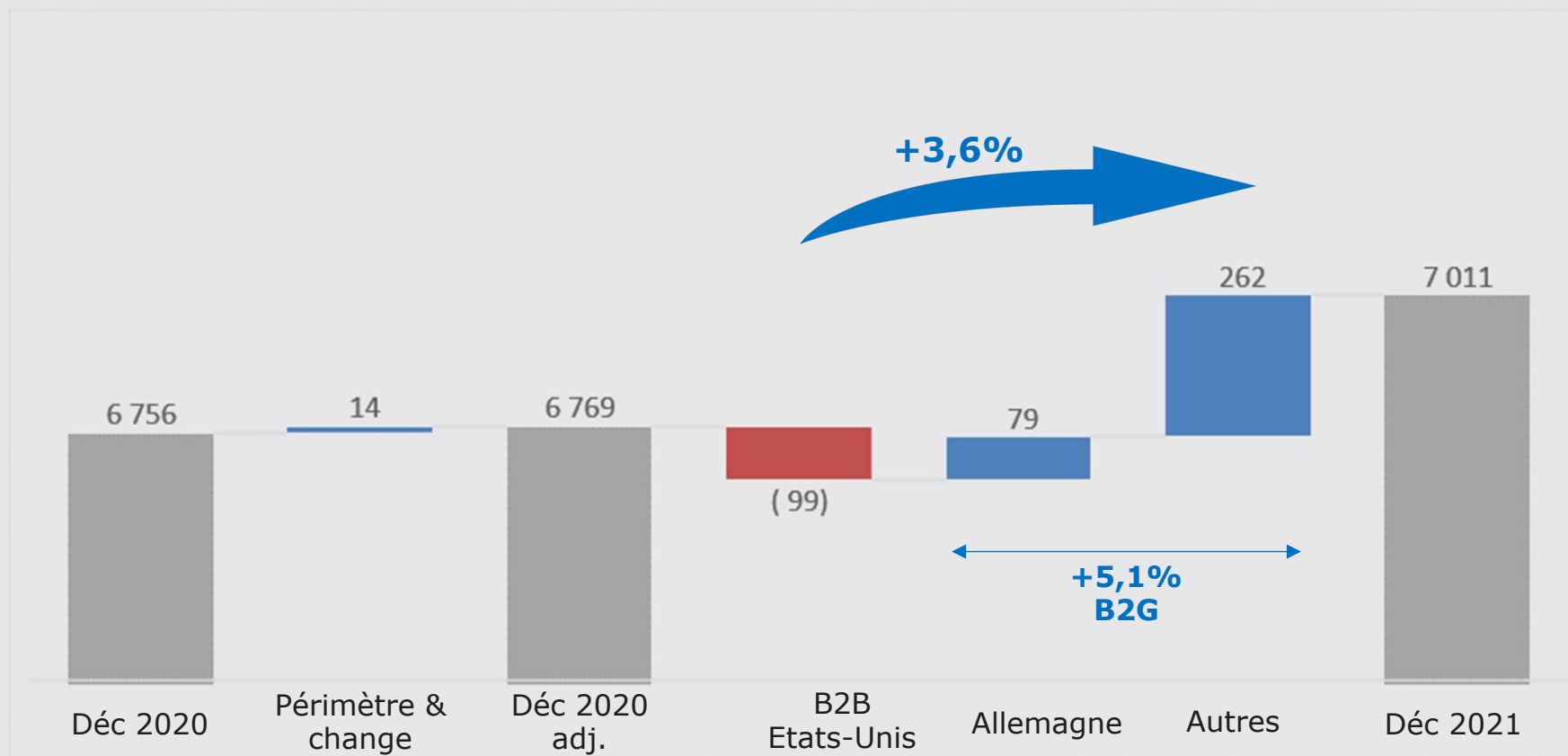
Les aides pour palier la baisse des recettes passagers par certains Etats et AOM demeurent clé.

Les plans d'action lancés par le management en 2020 ont délivré 66M€ d'améliorations.

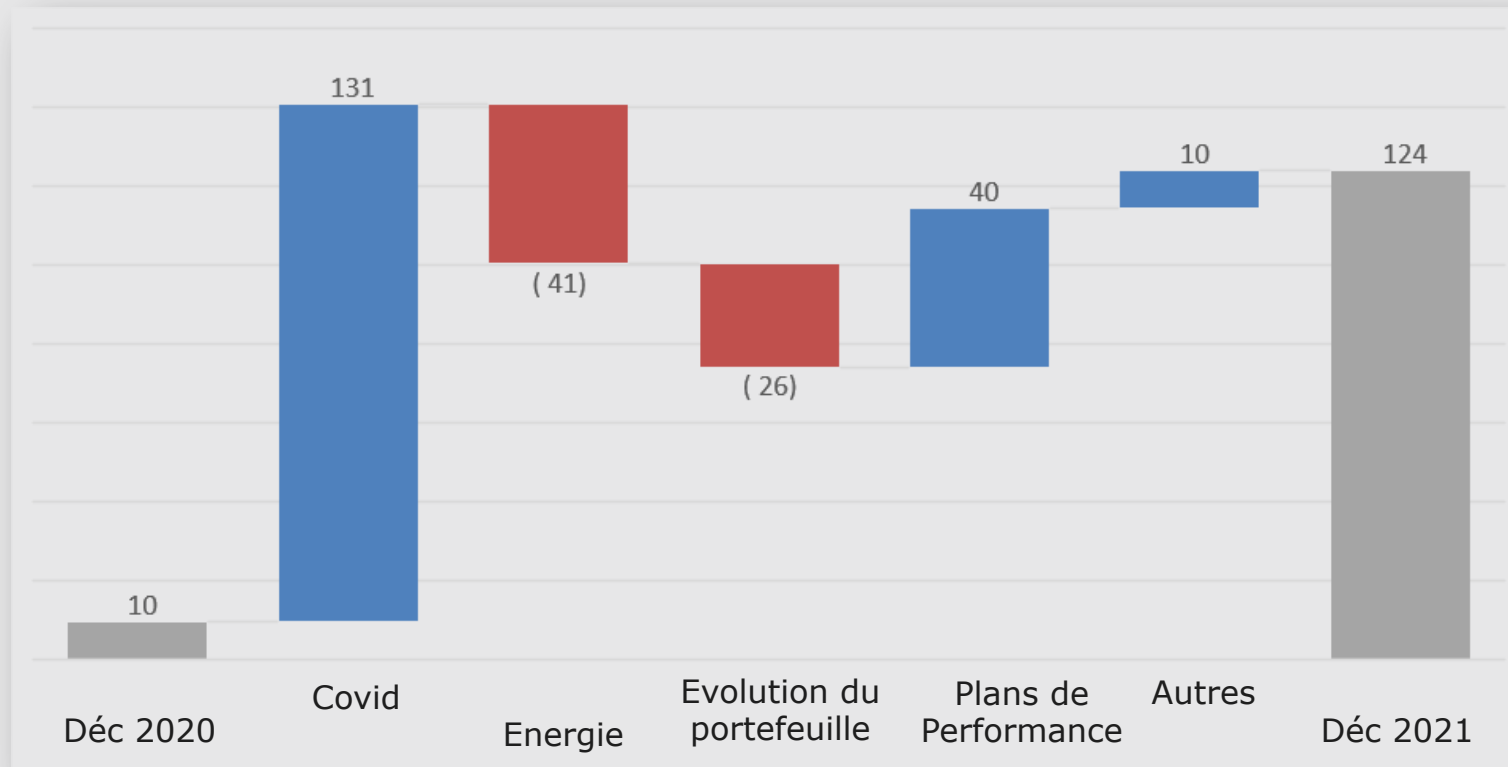
Le Résultat Net Part du Groupe est négatif du fait des dépréciations de goodwill de -195M€.

Les plans d'action et de gestion du cash ont permis d'assurer la liquidité du Groupe et de garder une position financière solide.

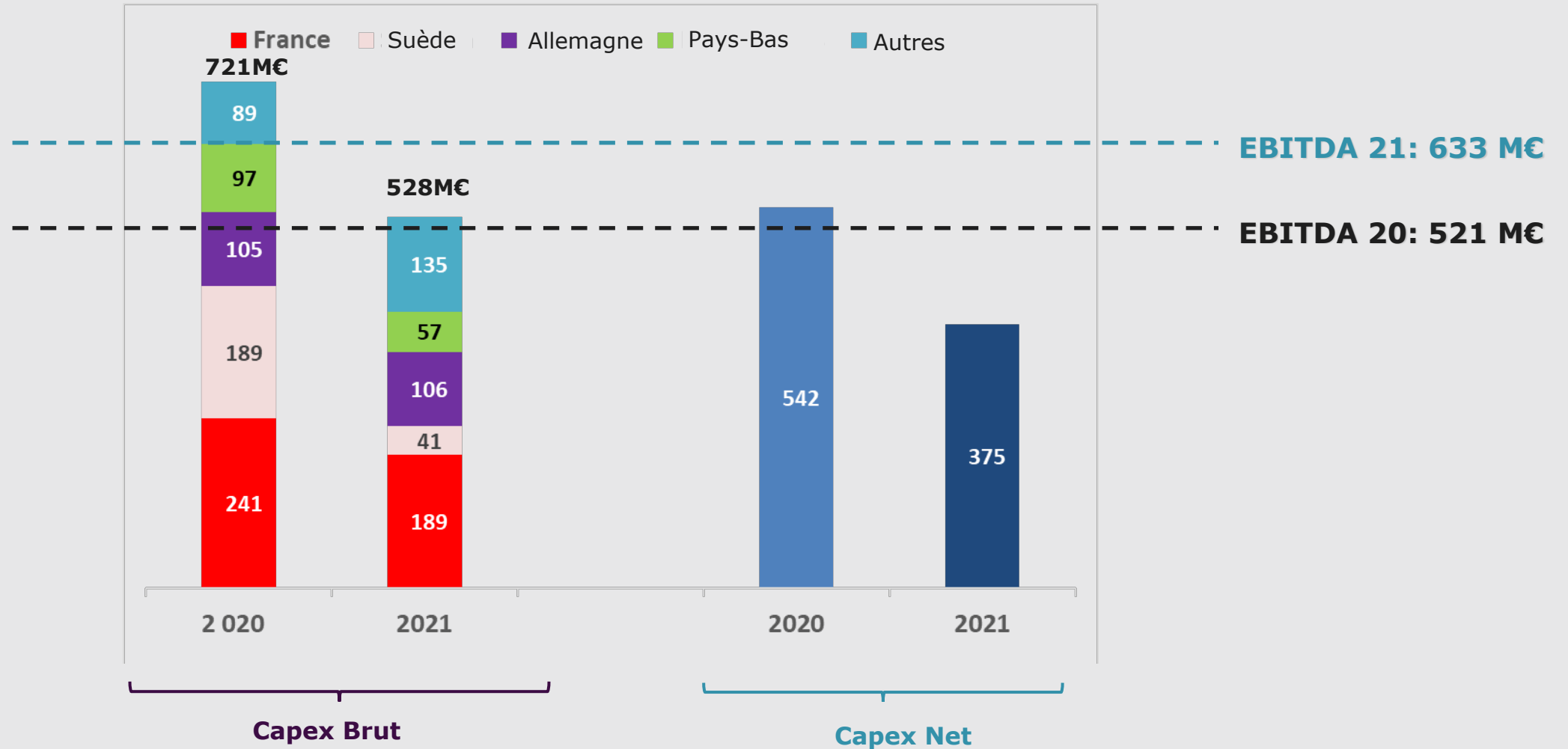
Une augmentation du chiffre d'affaires portée par une reprise partielle de l'activité



Un résultat opérationnel courant en croissance



Une amélioration de l'EBITDA qui redonne des marges de manoeuvre pour continuer d'investir



Une forte amélioration du résultat opérationnel courant et une position financière solide malgré un impact Covid toujours persistant

Rentabilité

Résultat opérationnel
courant: +124M€

Résultat Net avant
dépréciations de Goodwill*:
+33 M€

Chiffre
d'affaires :
7 Mds€

Impact Covid vs. 2019

Chiffre d'affaires
-301M€

EBIT -64M€

Dépréciations goodwill: -195M€
Résultat Net*: -162M€

Evolution Cash

EBITDA: +633M€
CAPEX bruts: 528M€

Endettement Financier
Net 1.215M€

* Part du Groupe

QUESTIONS



The background is a solid red color. It features several large, stylized chevron arrows pointing right. One is on the left side, and two are in the top right corner. In the bottom right corner, there are three smaller, overlapping chevron arrows pointing right, with the leftmost one being white and the others being a lighter shade of red.

MERCI
POUR VOTRE PRÉSENCE