



Résultats annuels 2020 Groupe Transdev

Présentation à la presse

Le 10 mars 2021



Agenda



Introduction

Thierry Mallet

Résultats annuels 2020

Marcos Garcia

Développement commercial

Thierry Mallet

Perspectives 2021

Thierry Mallet

Conclusion

Thierry Mallet

Questions / réponses

**Thierry Mallet
Marcos Garcia**

Agenda



Introduction

Thierry Mallet

Résultats annuels 2020

Marcos Garcia

Développement commercial

Thierry Mallet

Perspectives 2021

Thierry Mallet

Conclusion

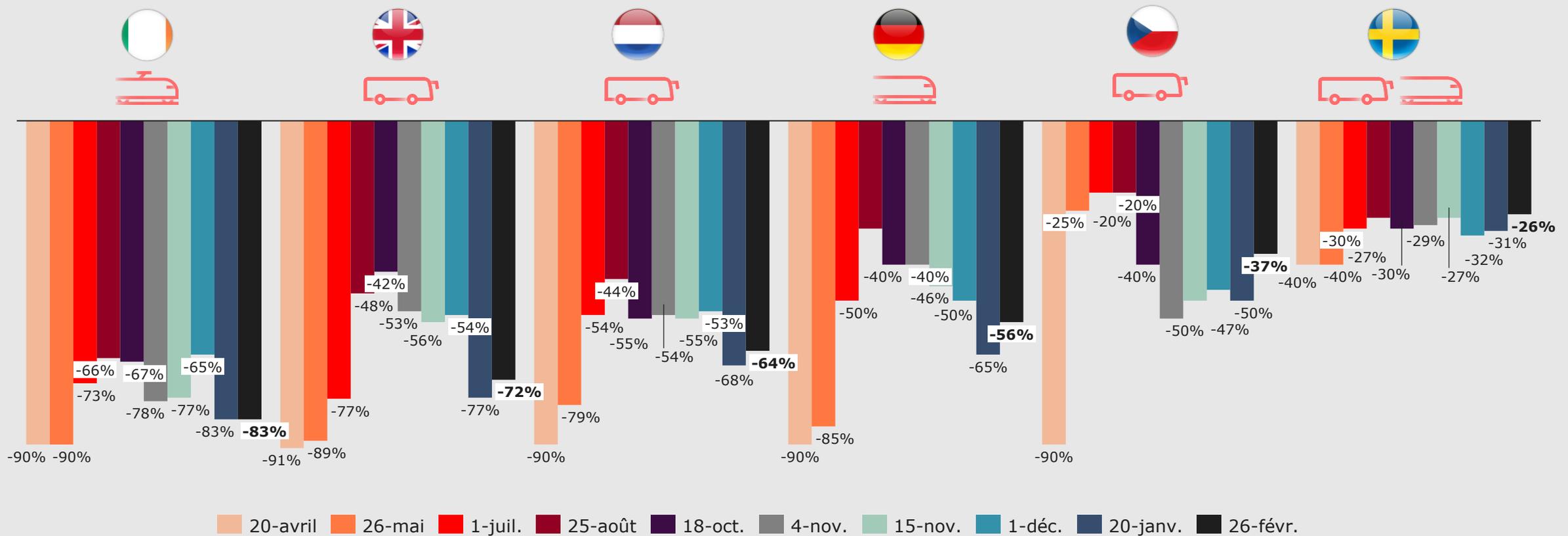
Thierry Mallet

Questions / réponses

Thierry Mallet
Marcos Garcia

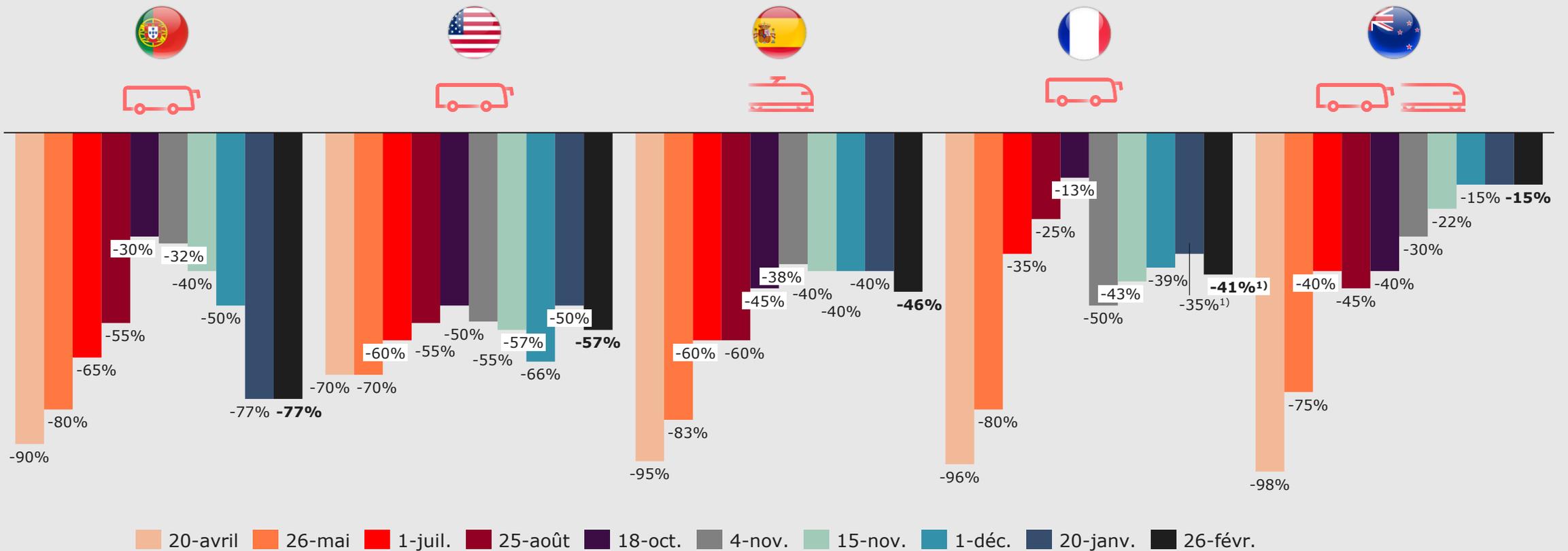
Impact significatif sur la fréquentation dans le monde (1)

Impact sur la fréquentation dans les réseaux Transdev

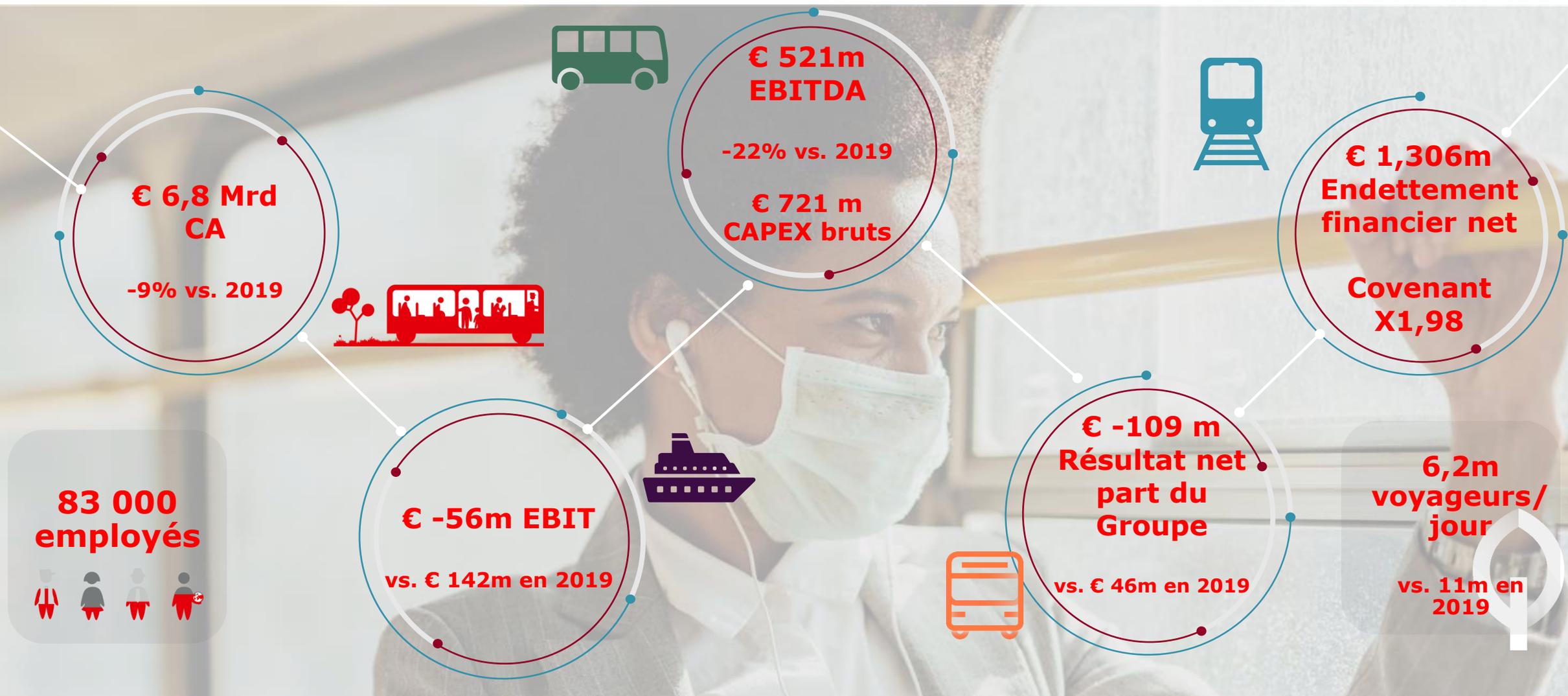


Impact significatif sur la fréquentation dans le monde (2)

Impact sur la fréquentation dans les réseaux Transdev



Résultats de Transdev 2020 en bref



Mesures drastiques de Transdev pour réduire les pertes

- Une coopération renforcée avec les collectivités locales et les entreprises clientes pour adapter en temps réel l'offre
- Le maintien du plan d'investissements à hauteur de 721 millions d'euros, avec une priorité sur les projets de transition énergétique et digital
- La réorganisation des activités les plus impactées par la crise sanitaire
- La mise en œuvre de plans d'économie et de contrôle des coûts
- L'accélération du recentrage stratégique avec des cessions à hauteur de 138 millions d'euros
- La poursuite du développement commercial



Introduction

Thierry Mallet

Résultats annuels 2020

Marcos Garcia

Développement commercial

Thierry Mallet

Perspectives 2021

Thierry Mallet

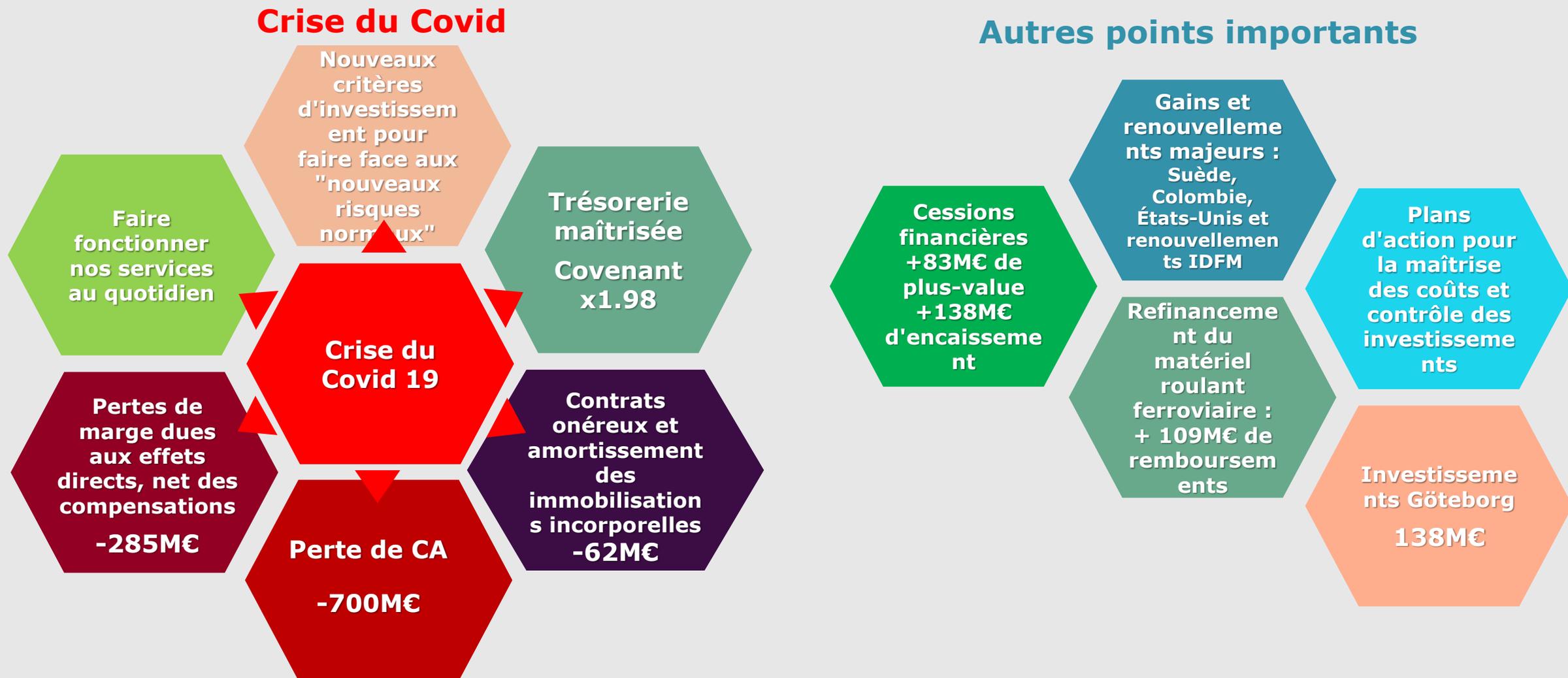
Conclusion

Thierry Mallet

Questions / réponses

**Thierry Mallet
Marcos Garcia**

2020 : Réactivité de l'organisation et pertinence de la stratégie



Synthèse financière globale 2020

Millions €	2019	2020	Var.
CA	7,415	6,756	-9 %
EBITDA	666	521	- 22%
EBIT	142	-56	-198
Résultat Net	45,7	-109	-155
Dette Nette	1,864	1,306	- 30%

Impacts financiers du Covid-19 à fin décembre 2020

Un impact majeur pour le groupe

Exploitation & fréquentation (mars – décembre)

-12% offre
-46% fréquentation

- Sur les activités B2G
- Impact majeur et reprise limitée sur les activités charter, B2B et aéroportuaires

Perte de CA

-700M€
~ -9% de CA/2019

- **Perte nette de CA (après compensations des AOM)**

Impact EBIT Covid

-285M€
Avant reorganisation et après plans de sauvetage et compensations des AOM

- **dont France: -148 M€**

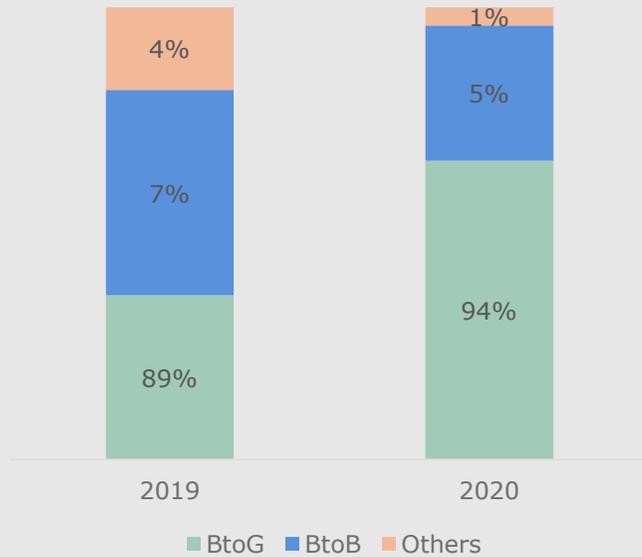
Liquidités et covenants

X 1.98 Debt / EBITDA

- Covenant maîtrisé toute l'année
- EFN@1,306M€ (y.c. IFRS 16)
- Forte amélioration du BFR
- Contrôle des investissements

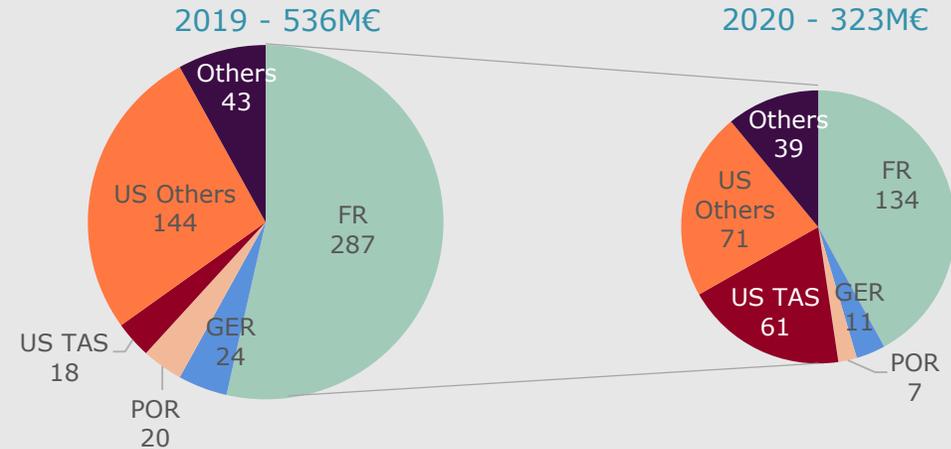
Une gestion active du portefeuille pour se recentrer sur le B2G

Chiffre d'affaires par activité - comparaison avec 2019

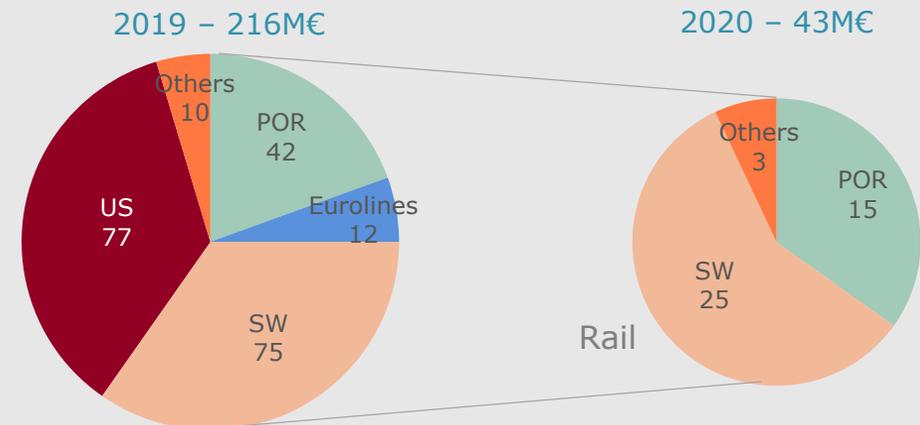


En 2020, Transdev a renforcé sa position dans les activités B2G et a poursuivi la restructuration des activités B2B et B2C

Zoom BtoB



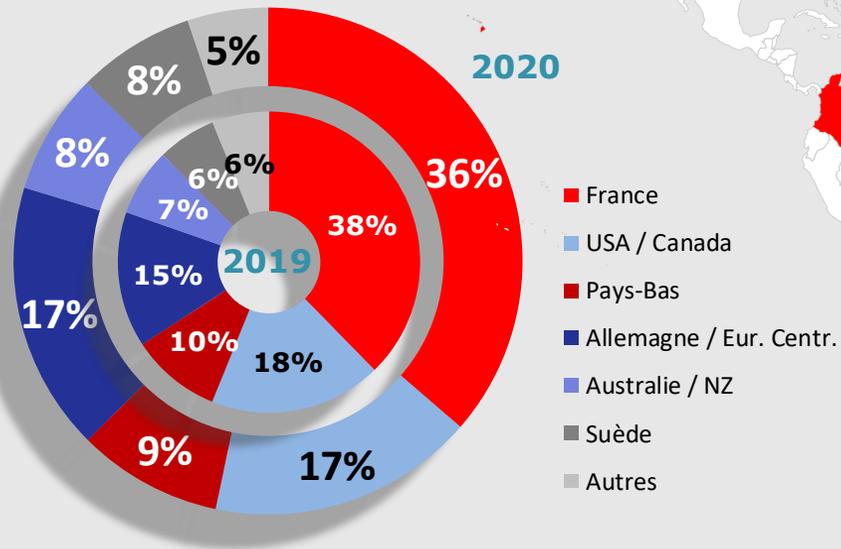
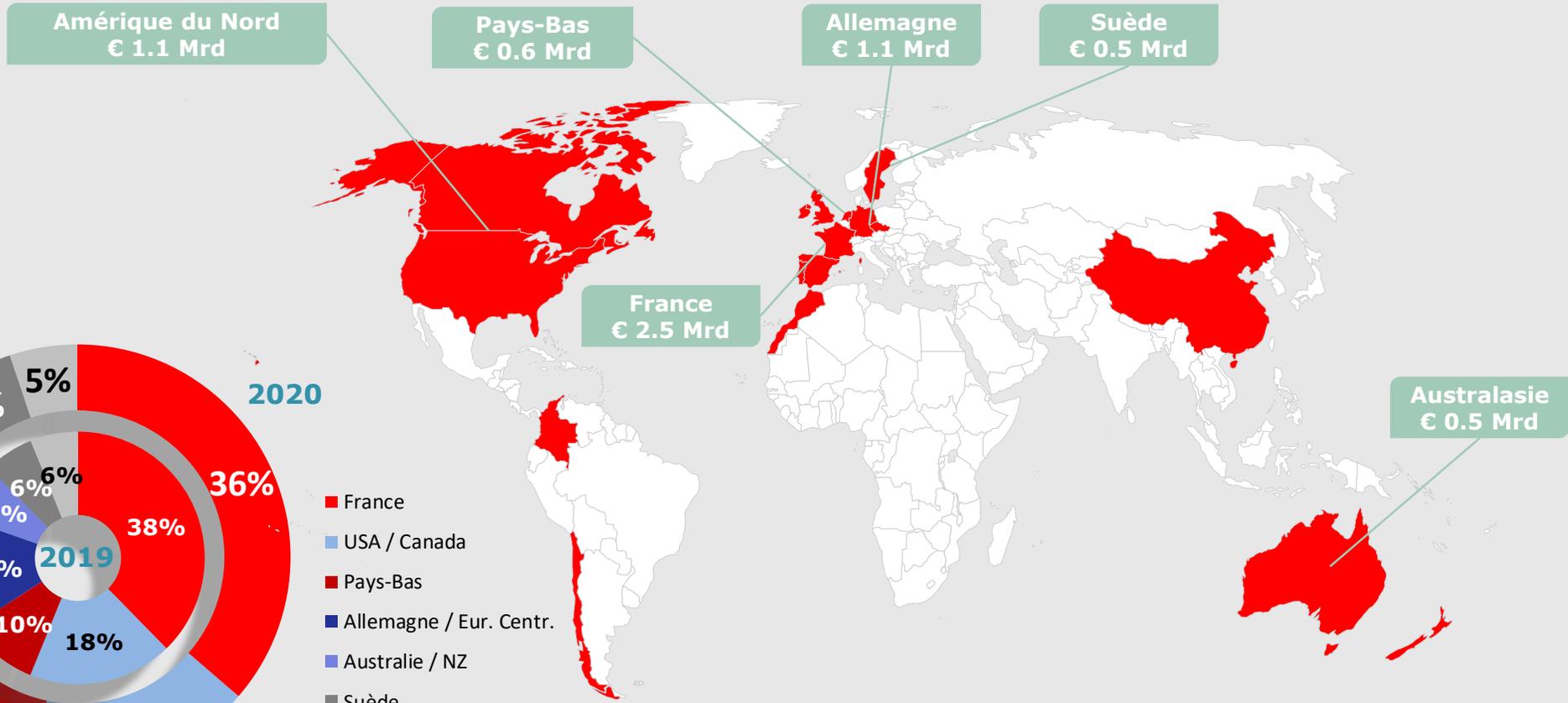
Zoom BtoC



€6,8 milliards de CA : une empreinte et un ADN multinationaux

17
Pays

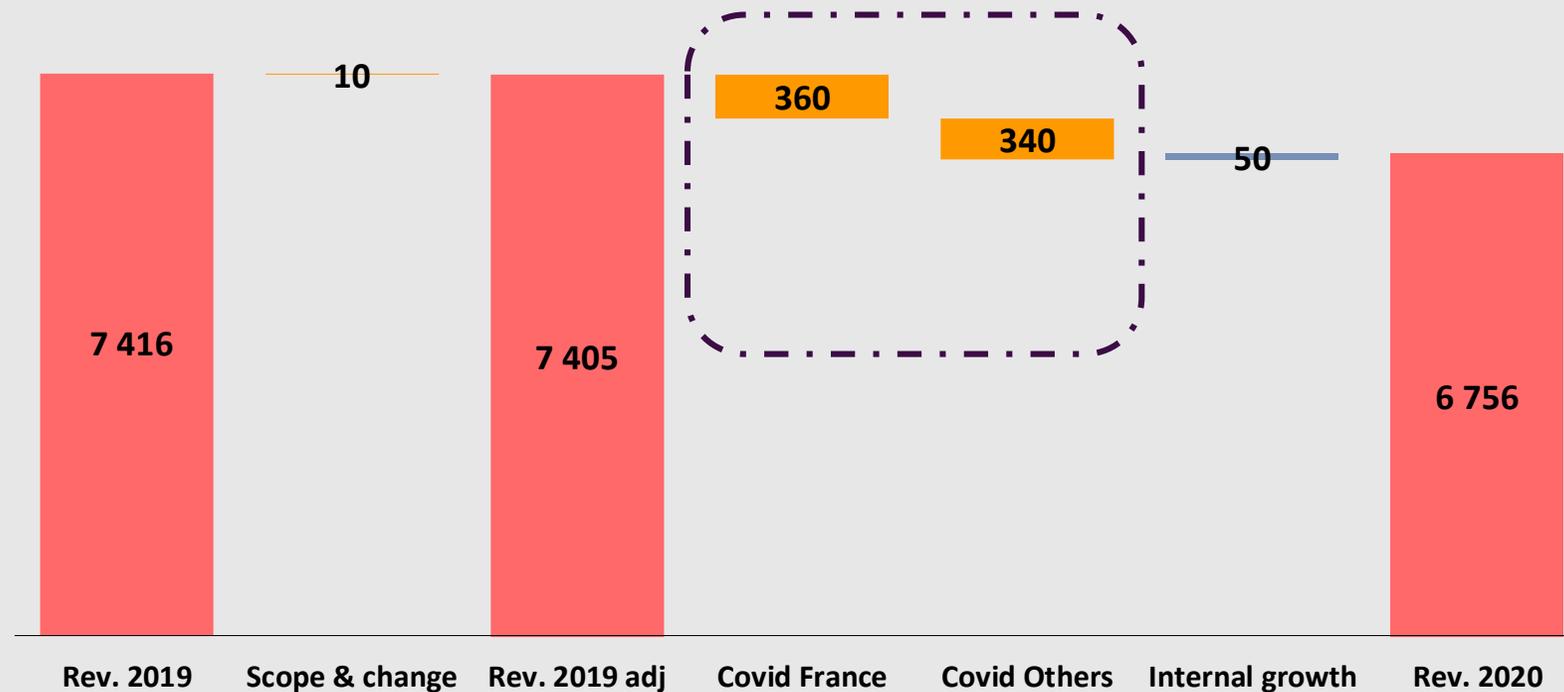
- Allemagne
- Australie
- Canada
- Chili
- Chine
- Colombie
- Espagne
- Etats-Unis
- France
- Irlande
- Maroc
- Nouvelle-Zélande
- Pays-Bas
- Portugal
- République Tchèque
- Royaume Uni
- Suède



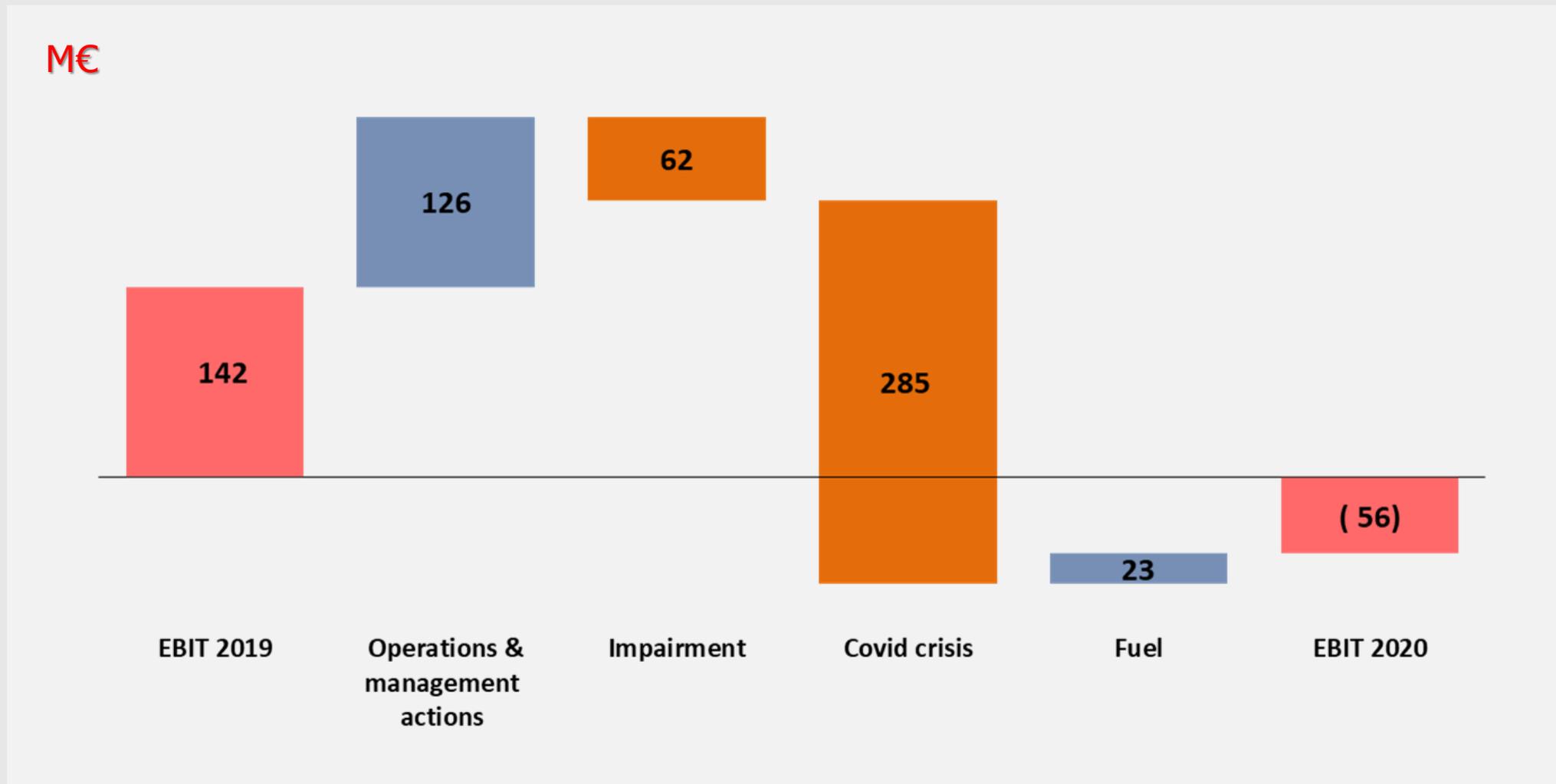
Zone Euro : 64,2% du CA
Union Européenne : 72%

Chiffre d'affaires : -9,4% impact Covid / 2019

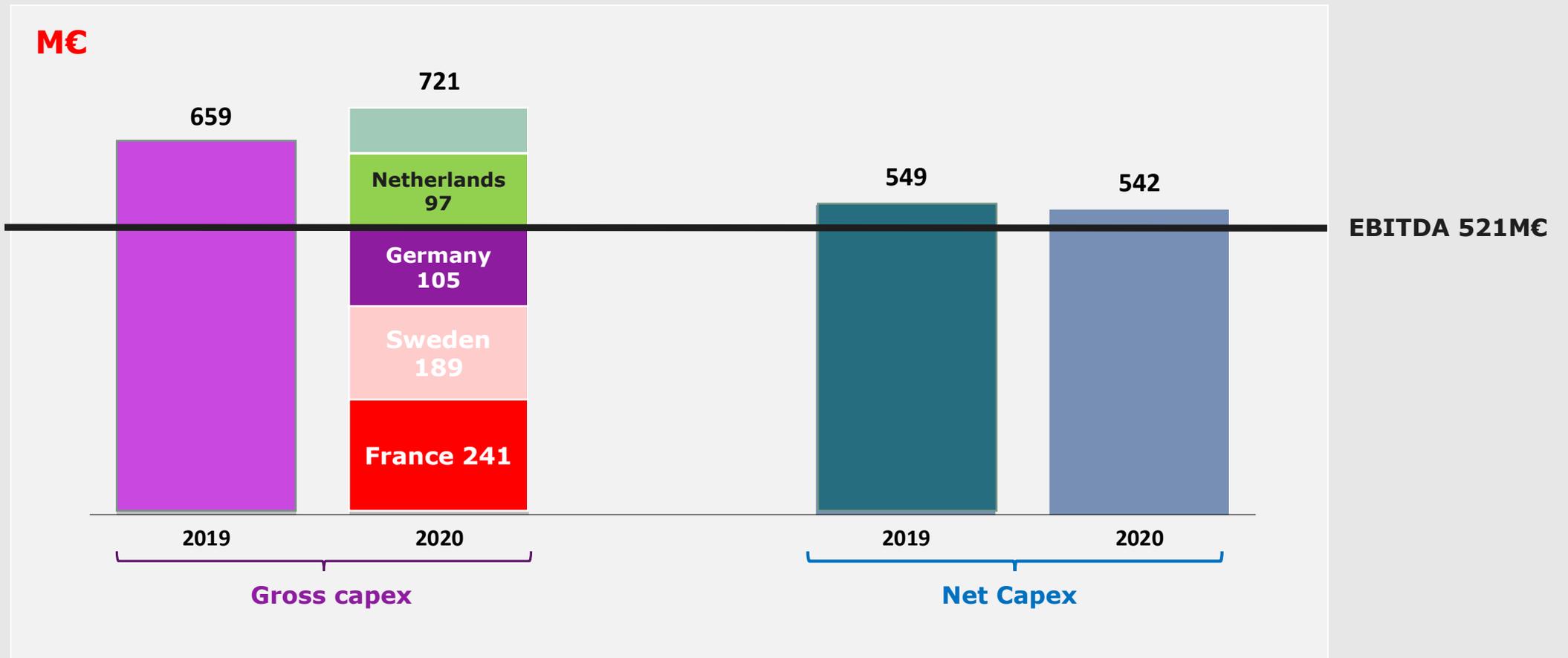
- La France subit le plus fort impact de la crise Covid-19 (M€)



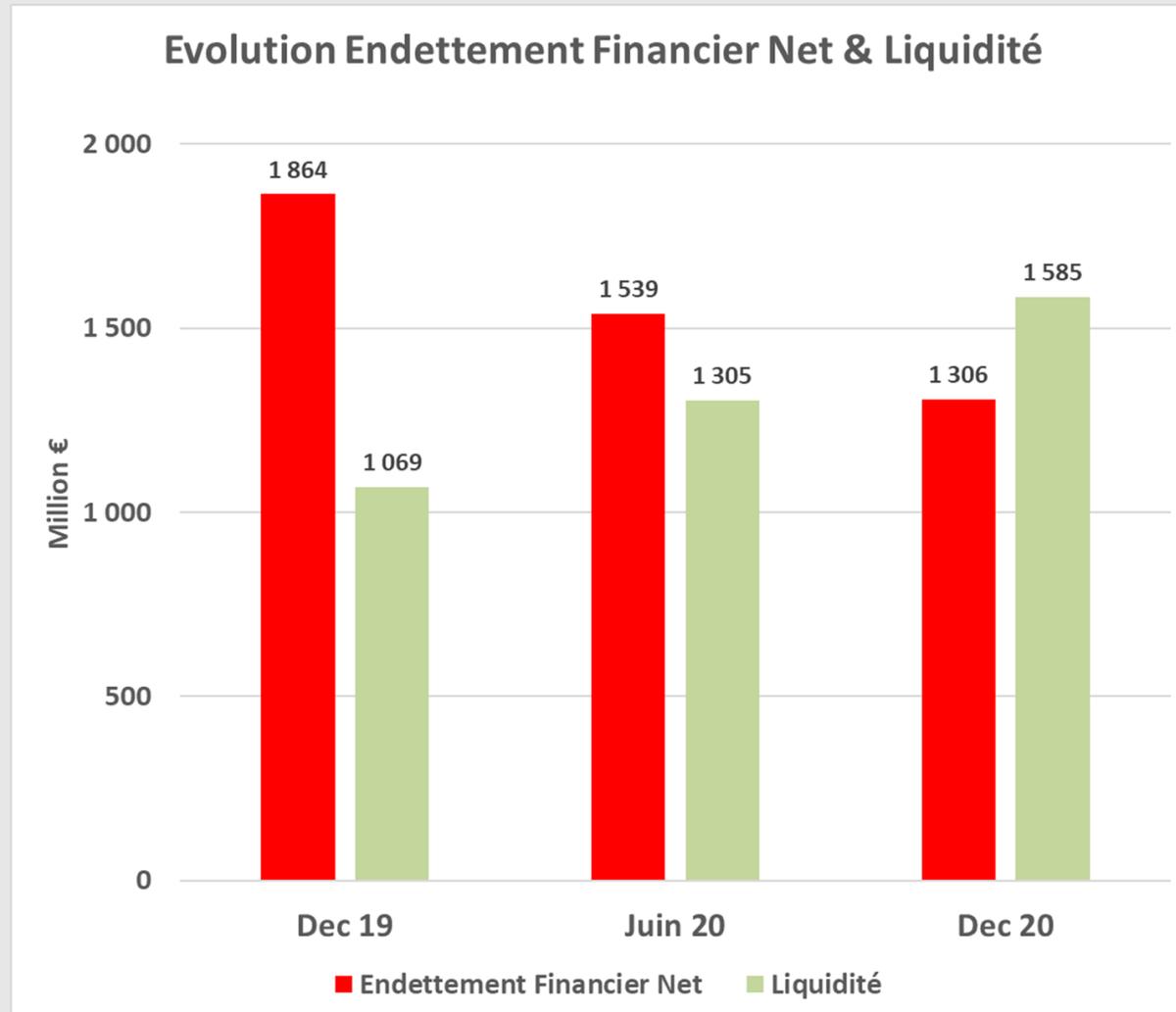
EBIT : impact négatif du Covid fortement atténué par des plans d'action forts



CAPEX : respect des engagements pris avec les AOM dans le contexte de crise



Un bilan solide grâce à une gestion proactive des actifs et à l'amélioration du BFR



Dette nette au 31.12.2020: 1 306 M€

Forte baisse annuelle: - 558 M€

Composition:

IFRS16	1 002 M€
Other	304 M€



Introduction

Thierry Mallet

Résultats annuels 2020

Marcos Garcia

Développement commercial

Thierry Mallet

Perspectives 2021

Thierry Mallet

Conclusion

Thierry Mallet

Questions / réponses

Thierry Mallet
Marcos Garcia

Développement commercial en 2020 (1)

■ **E.U. : 1,7 Mrd €**

**Contrats de renouvellement
et d'extension majeurs à**
Phoenix,
San Diego & Nassau County



■ **France : 1,5 Mrd €**

**Victoires en Ile-de-
France** et en régions
Dordogne, Gironde, Oise,
Chartres, Istres...

**MaaS Moovizy à Saint-
Etienne**



■ **Suède : 1,2 Mrd €**

Contrats de bus & trains
à Stockholm

Lancement à Göteborg de 323 bus
(145 électriques, 178 biocarburants)
+ financement "vert"



Développement commercial en 2020 (2)

- **Colombie : 874 M€**
Bus électriques de Bogotá
(406 buses + dépôt)



- **Australie : 220 M€**
Contrats d'extension de bus à Melbourne, Sydney, Perth



- **Allemagne : 200 M€**
Bus urbains à Francfort/Main (105 y.c. 25 bus électriques)



Commercial development during 2020 (3)

■ Pays-Bas : 200 M€

Bus électriques à **Gooi & Vechtstreek**
20 bus électriques à hydrogène pour la Hollande méridionale



■ Brésil :

Contrat d'assistance technique
pour la future ligne 6 avec le consortium Acciona



Transition énergétique : en tête du peloton

■ Transdev, leader dans la transition énergétique

Une gamme complète de sources d'énergie pour les flottes d'autobus et d'autocars:

- Biocarburants
- Biogaz
- Electriques à batteries
- Electriques à pile à combustible et hydrogène
 - France: Lens – Auxerre – Toulouse
 - Pays-Bas, Suède, Nouvelle-Zélande...

Lancement d'une équipe dédiée Zéro Emissions "Z.E. Team" pour les clients et les autorités organisatrices

Succès du **ZE Living•Lab**
zero emission

- 5^{ème} édition (décembre 2020) : 500 participants de 23 pays



MaaS: Mobility as a Service à Saint-Etienne (FR)

- **Lancement commercial en septembre 2020**

Première offre digitale de MaaS (Mobilité servicielle) à l'échelle d'une métropole (>400,000 habitants)
Toute la mobilité que vous voulez dans une seule application smartphone

L'APPLI DU FUTUR C'EST MAINTENANT!

Réservez et payez vos trajets dans **une seule et même appli!**

NOUVEAU

Icons: Car, Bus, Train, Bicycle, Scooter

Logos: SEM SAINT-ÉTIENNE la métropole, Saint-Etienne SMART CITY, En partenariat avec Transdev Citym'ov

moovizy³ SAINT-ÉTIENNE



Introduction

Thierry Mallet

Résultats annuels 2020

Marcos Garcia

Développement commercial

Thierry Mallet

Perspectives 2021

Thierry Mallet

Conclusion

Thierry Mallet

Questions / réponses

Thierry Mallet
Marcos Garcia

Perspectives

Faire revenir nos passagers à bord

**Développer des offres pour tous dans tous les territoires
(cohésion sociale et changement climatique)**

Poursuivre la transition énergétique (biocarburants, biogaz, électrique, H2)

Finaliser l'adaptation à un monde en mutation rapide avec une organisation plus réactive

Ouvrir de nouveaux marchés : nouvelles géographies, ouverture du rail en France



Introduction

Thierry Mallet

Résultats annuels 2020

Marcos Garcia

Développement commercial

Thierry Mallet

Perspectives 2021

Thierry Mallet

Conclusion

Thierry Mallet

Questions / réponses

Thierry Mallet
Marcos Garcia

*Vi ger dig frihet att resa tryggt genom
pålitliga och innovativa lösningar –
för hela samhällets hållbarhetsresa*

***Permettre à chacun
de se déplacer chaque jour
en toute confiance grâce à des
solutions sûres, efficaces et
innovantes au service
du bien commun***

*Promovemos a liberdade de movimento
todos os dias, através de soluções
seguras, confiáveis e inovadoras
ao serviço do bem comum*

*Poskytujeme lidem svobodu pohybovat
se každý den pomocí bezpečných,
spolehlivých a inovativních řešení, která
slouží společnému dobru*

*Fomentamos la libertad de moverse
todos los días, con soluciones seguras,
confiables e innovadoras
que sirven al bien común*



***We empower freedom to move every
day thanks to safe, reliable and
innovative solutions that serve
the common good***

*Wij geven de vrijheid om elke
dag met vertrouwen te reizen.
We verbinden mens en
maatschappij met veilige,
betrouwbare en innovatieve
mobiliteitsoplossingen*

*Wir ermöglichen die tägliche
Bewegungsfreiheit mit
sicheren, zuverlässigen und
innovativen Lösungen, die dem
Gemeinwohl dienen*



Introduction

Thierry Mallet

2020 financial results

Marcos Garcia

Commercial development

Thierry Mallet

2021 Perspectives

Thierry Mallet

Conclusion

Thierry Mallet

Questions / réponses

**Thierry Mallet
Marcos Garcia**



Questions / Réponses



Merci !

Résultats annuels 2020 Groupe Transdev

Présentation à la presse

Le 10 mars 2021

MOBILITY