









Permettre de basculer du tout voiture individuelle à des mobilités plus responsables est un défi complexe et nous sommes convaincus que l'innovation, technique ou d'usage, est l'une des clés de ce challenge!

Chez Transdev, nous considérons que l'innovation ne se décrète pas, elle s'expérimente au plus près des territoires, avec les acteurs locaux, les voyageurs et non-voyageurs, les décideurs.

Pour mettre en œuvre cette énergie collective, nous avons testé et amélioré une démarche unique de co-construction: LEMON. Nous sommes heureux de la proposer à présent en France.

Nos équipes locales sont à vos côtés pour lier l'expertise d'un grand groupe à la connaissance fine du territoire, au service des projets et ambitions que vous portez.

Edouard Hénaut Directeur Général France Transdev

Les enjeux de l'innovation

Enjeux de cohésion sociale et territoriale, enjeux environnementaux, enjeux technologiques et numériques, enjeux financiers... la mobilité du quotidien se pense globalement.

Les réseaux de transport urbain doivent imaginer un nouveau modèle, impulser d'autres habitudes et favoriser des initiatives pour accroître leur attractivité et leur fréquentation. La capacité à innover constitue un formidable levier pour faire face à ces enjeux: travailler aux bonnes échelles, créer les conditions d'échanges favorables pour

rassembler tous les acteurs autour de ces problématiques. Explorer, expérimenter et encourager les initiatives diverses contribuent à imaginer les mobilités de demain.

Pour anticiper et répondre à ces mutations, Transdev a créé le Laboratoire d'Expérimentation des Mobilités.



Une initiative audacieuse et inédite qui est au cœur de la stratégie d'innovation de Transdev. Elle s'articule autour de 4 dimensions:



Les besoins des usagers et des collectivités.



Les synergies entre les acteurs locaux pour tester (collectivité, citoyen, startups, industriels, écoles...).



Les opportunités pour expérimenter concrètement de nouvelles mobilités.



Les initiatives locales et promouvoir le territoire.

Nous avons la conviction que l'innovation a besoin de l'intelligence de tous.





INDIVIDUS

- Digitalisation des modes de vie
- Évolution des comportements



DÉMOGRAPHIE

Vieillissement de la population



TECHNOLOGIES

- Renforcement de l'interconnectivité
- Progrès technologique



ENVIRONNEMENT

- Urbanisation
- Écologie

LES NOUVEAUX SERVICES DE MOBILITÉ

LEMON, un espace de créativitépour co-construire des projets de l'idée à la mise en œuvre

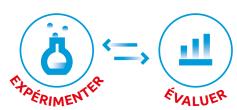
Le principe de LEMON est simple : co-construire un programme de projets permettant de répondre à des besoins locaux identifiés sur le territoire, en réunissant des compétences variées autour d'une expérimentation concrète. L'innovation n'est pertinente que lorsqu'elle est co-construite avec tous, pour tous et par tous, c'est l'ambition de LEMON.

LEMON

une méthode exclusive Transdev

LES ÉTAPES









LES CLÉS DE LA RÉUSSITE



AGILITÉ

- Un Comité de pilotage dédié à chaque projet garantit une gouvernance partagée et fluide et une prise de décision rapide.
- Le droit à l'erreur est accepté.
- La solution expérimentée évolue au fil des retours des usagers et non usager.



FRUGALITÉ

- Des expérimentations à petite échelle sur des cycles courts pour tester les usages.
- Les délais entre l'idée et sa mise en œuvre sont très courts, un an tout au plus.



CO-CONSTRUCTION

- À toutes les étapes, des acteurs issus d'horizons très divers apprennent à travailler ensemble.
- Et voient avec enthousiasme leur métier s'enrichir!



MISE EN LUMIÈRE

- La communication fait partie intégrante de la démarche d'expérimentation, de concertation et de valorisation de tous les acteurs impliqués.
- Nous allons jusqu'au bilan final, que le projet soit réussi ou non.



DUPLICABILITÉ

Nous construisons un « produit de sortie » conçu pour être redéployé à grande échelle.

Au-delà de son expérience, la valeur ajoutée de Transdev, c'est la combinaison de :

- SES EXPERTISES en gestion et animation de démarches innovantes.
- SA CAPACITÉ À IDENTIFIER les partenaires les plus pertinents pour répondre collectivement aux enjeux de la mobilité de demain.



La méthodologie LEMON: imaginer, concevoir, expérimenter, évaluer, nous pousse à étendre le champ de nos interventions à des domaines connexes à la mobilité. Elle nous permet d'imaginer collectivement des solutions d'avenir avec une mise en œuvre à court terme. C'est surtout être à l'écoute de l'ensemble des parties prenantes, collectivité, usagers, associations, riverains, de la définition à l'évaluation des solutions testées sur le terrain.

Olivier Nilès, Directeur Études et Projet SEMITAG

Une méthodologie pour accompagner tous les territoires, quels que soient leur taille, leurs problématiques, LEMON s'adapte!





LEMON est pour la collectivité une méthode innovante qui nous permet d'accélérer les processus de projet. Le laboratoire nous donne un cadre souple où nous pouvons tester de nouveaux produits et services librement.
Cette méthode nous aide à tester agilement et de manière concrète sur notre territoire. C'est également un moyen efficace de mettre en valeur le territoire et les initiatives locales.

Arnaud Saillet,

Chef de projet Service Projets, Observation et Prospectives des déplacements à Grenoble Alpes Métropole et SMTC

Notre réseau de laboratoires L'accélérateur d'innovation

Après Grenoble, Transdev déploie des laboratoires d'expérimentation des mobilités partout en France. Lens, Montpellier, Le Havre, Mulhouse, Nîmes et Libourne sont sur les rangs.



Leur pilotage est construit sur mesure avec l'Autorité Organisatrice et l'exploitant local.

Pour animer ce réseau de laboratoires et favoriser les synergies, Transdev crée le Cercle LEMON: un lieu privilégié d'initiation, d'exploration, d'inspiration et de partage pour s'enrichir les uns les autres et aussi se challenger potamment au travers des trophées I FMON

REJOIGNEZ-NOUS!

Grenoble ouvre la voie à LEMON

LEMON imagine et teste les mobilités de demain à Grenoble depuis 2014

LEMON est un laboratoire qui s'appuie sur l'expérimentation pour trouver des solutions de mobilités durables et adaptées au contexte territorial et sur la co-construction pour mener chaque projet.

Il teste en même temps de nouvelles façons de penser les mobilités en asso-

du sujet. Cette démarche transversale lui permet d'aborder des problématiques très larges, bien au-delà des transports publics, en explorant la mobilité sous toutes ses coutures. Chaque expérimentation est évaluée et évolue en fonction des retours des usagers.

ciant usagers, habitants ou encore experts





Yann Mongaburu, Président du SMTC de l'agglomération grenobloise

Nous avons conçu un laboratoire, Lemon, qui permet que Transdev, pour le compte du Syndicat Mixte, réalise des **expérimentations.** Nous testons des solutions innovantes avant de les déployer si elles donnent satisfaction. Cette possibilité de tester à micro-échelle est essentielle. Nous l'avons fait sur de nombreux domaines comme la qualité de l'air, l'accessibilité, la signalétique, le covoiturage... Cela correspond tout à fait à notre caractère de pionnier et renforcera notre agilité demain dans les décisions à prendre. Ainsi nous renforçons cette intelligence collective qui est le gage de la réussite de la transition énergétique et sociale des mobilités.

PROJETS EMBLÉMATIQUES DU LABORATOIRE GRENOBLOIS



Dernier kilomètre **CHRONOPRO**

Rend mobiles les zones peu denses.

Tester un système de transport à la demande 100% digital en zone peu dense, en rabattement sur une ligne structurante du réseau



$oldsymbol{4}$ MILLIONS **DEMESURES** en 3 mois

GREENZENTAG

Des micro-capteurs sur les toits des tramways et bus pour surveiller la

Une expérimentation concluante, qui permet de compléter les données de la qualité de l'air actuels avec des données géolocalisées en

et des habitants.

Développement durable

pollution de l'air.

Cette technologie est destinée à faciliter la prise de décisions des autorités publiques

Marchabilité **CHRONO EN MARCHE!**

Un projet collaboratif exemplaire 1^{er} prix européen de l'innovation, dans la catégorie « participation citoyenne » par le journal Le Monde en avril 2017.

Co-construire un nouvel espace de vie en plaçant la mobilité au cœur du dispositif de concertation afin de révéler une offre de transport existante et performante.



achevés ou en cours depuis 2014

PAGES dont 14 validés

PARTENAIRES

Issus d'un écosystème large:

- Collectivités locales
- Start-ups
- Acteurs institutionnels: agence d'urbanisme, école d'architecture, ATMO, PREDIT...
- PME et grandes entreprises : Actoll, JC Decaux, Visa, Caisse d'Épargne, Egis...

GROUPES DETRAVAIL multidisciplinaires

+ DE 4 300 CITOYENS/USAGERS/ **NON USAGERS** contributeurs



Ne pas se donner de limites, adopter une démarche participative pour associer les intéressés potentiels sur chaque projet, réunir les compétences techniques de proximité, être sur le terrain, employer les outils logistiques les plus innovants pour donner la parole ou concrétiser les idées, voilà quelques-unes des valeurs de Lemon.

Pas pour être moderne, juste par souci d'efficacité.

Pauline Desmedt, Chef de Projet LEMON Transdev-Semitag







3 allée de Grenelle Immeuble Le Crystal CS20098 92442 Issy-les-Moulineaux



CONTACTS

Julien Réau

Directeur Innovation France julien.reau@transdev.com

Thierry Decerle

Directeur Économie Mixte thierry.decerle@transdev.com